

Interview met Wim Deblauwe, vice-president North Europe bij Betafence

## Van weidedraad naar hightech veiligheidsoplossingen

Betafence, met thuisbasis in Bekaert-gemeente Zwevegem, profileert zich manifest als de wereldmarktleider in totaaloplossingen voor high-securitybeveiliging. Als werkgever voor 300 medewerkers in de twee Belgische vestigingen (Gent en Zwevegem) samen, is het mondiaal actieve maakbedrijf één van de significante spelers in de West-Vlaamse veiligheidseconomie.



Wim Deblauwe, bestuurder bij Betafence: *"We kunnen enkel de nummer 1 zijn in onze sector door telkens een stap voor te blijven op de concurrentie."*

Betafence groep realiseerde in 2014, 355 miljoen euro omzet met circa 1.500 medewerkers (waarvan ruim 300 in ons land) verspreid over 8 productiesites en een netwerk van verkoopkantoren actief in de hele wereld. De focus is opgeschoven van de traditionele stalen afrasteringen voor landbouwterreinen (nog slechts 6% van de omzet), naar het aanbieden van totaaloplossingen inzake outdoor (openlucht) perimeterbeveiliging, slagbomen, poorten, detectiesystemen en camerabewaking inclusief. Professionele afrastering telt voor 55% van de omzet, gevolgd door industriële gazen (21%) en residentiële producten (18%)

**Betafence profileert zich niet langer als een fabrikant van afsluitingen maar wel als een aanbieder van veiligheidsoplossingen. Wat is jullie visie op veiligheid in dat verband?**

Wim Deblauwe, Vice-president North Europe en bestuurder bij Betafence nv: "Securing what matters. We willen de preferente partner zijn voor alles wat met perimetersecurity (omgevingsveiligheid) te maken heeft, met totaaloplossingen die specifiek ontworpen zijn in functie van de behoefte van de eindklant. Zo is de behoefte van een kerncentrale aan

omgevingsveiligheid helemaal anders dan die voor een gewoon productiebedrijf. Het gevolg van deze strategische keuze maakt dat wij onze klanten ook begeleiden in hun keuze rond veiligheidsoplossingen. Dat leidt tot samenwerking met andere bedrijven die ons sommige complementaire producten leveren die Betafence zelf niet maakt. Naast onze eigen portfolio waarin bijvoorbeeld ook bollards (palen) en roadblockers zitten, werken we met partners voor het bezorgen van technologie die we in onze oplossingen integreren. Dit geldt vooral voor het elektronische gedeelte van de projecten waar detectie en toegangscontrole van pas komen. Een voorbeeld dicht bij huis is Barco, van wie wij de control rooms integreren in onze high - securityprojecten."

**Hoe belangrijk is innovatie voor Betafence en hoe vertaalt zich dat in de praktijk?**

Wim Deblauwe: "Zeer belangrijk, we zijn de nummer 1 in onze sector en we kunnen dat enkel blijven door telkens een stap voor te blijven op de concurrentie. Dat vertaalt zich enerzijds door het lanceren van nieuwe producten op basis van een uitgestippelde roadmap en anderzijds

door partnerships die onze projectmatige aanpak mee helpen waarmaken.

We beschikken over een eigen R&D-team dat wereldwijd een 20-tal medewerkers telt en waarvan het zwaartepunt gevestigd is in ons hoofdkwartier in Gent. Het verhogen van de corrosiebestendigheid van onze producten is de jongste jaren een hot item in onze R&D-inspanningen. We geven tot 20 jaar garantie op onze gecoate producten. Betafence is wereldwijd erkend als een coatingspecialist (beschermende bekleding-bedekking) en wij kunnen verschillende coatings aanbieden in functie van het soort projecten en toepassingen. Zelfs in een zeer agressieve maritieme omgeving geven wij voldoende garantie op onze systemen dankzij onze aangepaste coating.

High security is het domein waarin wij crash tested producten zoals Terrablock® (een hek samengesteld uit panelen van gelast gaas), een gepatenteerde veiligheidsoplossing voor 'rapid deployment' en anti-RAMafsluitingen op de markt brengen. Wij werken ook aan een nieuw paalsysteem om de total cost of ownership<sup>1</sup> te verlagen alsook de functionaliteit te verbeteren."

**U bent namens Betafence ook bestuurder bij het kenniscentrum Innos met zetel in Zedelgem. Wat is de rol van Betafence bij INNOS vzw en wat is in uw visie het belang van deze organisatie?**

"We zijn founding partner bij INNOS vzw, die alle krachten in de samenleving bundelt (onderwijs, overheid en privé)

om onze maatschappij veilig te maken, door gebruik van intelligente en kostenefficiënte technologie. Er wordt nog te veel geld gespendeerd aan suboptimale oplossingen zonder coördinatie tussen verschillende stakeholders. In tijden van economische nulgroei zal het belang van kostenefficiënte technologie alleen maar groter worden. Veiligheid is en blijft een zeer belangrijk thema. Denk maar aan de vrijdelde aanslagen in Verviers van januari 2015.”

Jan Bart Van In

<sup>1</sup> Total Cost of Ownership (TCO) is een filosofie gebaseerd op het volledig inzichtelijk maken van alle kosten gerelateerd aan de aanschaf en het gebruik gedurende de levenscyclus van ingekochte goederen en diensten.

**B** **BETAFENCE**



## Permanente herstructurering bij Betafence

Betafence ontstond begin 2003 uit de afsplitsing en verzelfstandiging van de toen slabakkende bedrijfstak omheiningen en afsluitingen van de West-Vlaamse staalreus Bekaert. Vandaag zijn er geen aandeelhoudersbanden meer, maar er blijft wel een klant-leveranciersrelatie (in twee richtingen) tussen de twee ondernemingen, die ook nog elkaar naaste burens zijn in de nijverige gemeente Zwevegem.

Betafence opereert sinds 2005 onder de vleugels van de internationale investeringsfondsen Gilde en CVC, maar deze laatste kocht zijn collega einde 2014 uit en heeft sindsdien 89% van de aandelen in handen. De overige 11% berust bij het management.

Betafence opereert in een zeer competitieve en snel veranderende wereldmarkt en dat noodzaakt de onderneming al geruime tijd tot aanpassingen en opeenvolgende herstructureringen. De groepsomzet stagneert en de resultaten van de Belgische entiteit Betafence nv kleuren al jaren diep rood. Productie-eenheden in Werl (Duitsland) en in het Franse Bourbourg werden in 2013 gesloten en de tewerkstelling in ons land viel terug van 400 medewerkers in 2012 naar 300 vandaag.

Een markant wapenfeit in de nog jonge geschiedenis van Betafence is de overheveling, op 1 januari 2014, van de overkoepelende diensten, goed voor een 40-tal medewerkers, (inclusief de R&D-afdeling) van Zwevegem naar Gent-Zwijnaarde. Waarmee Betafence het voorbeeld volgde van de West-Vlaamse voedingskampioen **Alpro**.

De transitie die de onderneming doormaakt, noodzaakt om in versnelde mate actief te zijn in de groeielanden. Hierdoor ontpopt Betafence zich nog meer als een globaal bedrijf (markten als de USA en het Midden-Oosten groeien sterk) terwijl ook het belang van hoogtechnologische oplossingen (detectie, camera's etc.) toeneemt. Tegelijk is Betafence ook offensief zeer actief op het **overnamepad**. De verwerving van Secure-USA, de Amerikaanse nummer 1 in oplossingen voor intelligente perimeterbeveiliging en toegangscontrole-systemen, in het najaar van 2014, is hierbij illustratief. ■

» [www.betafence.com](http://www.betafence.com)

Jan Bart Van In